

LA CATTIVA NOTIZIA

GLI USA FRENOANO (E LICENZIANO)

■ Cinquantamila persone licenziate in un giorno solo. Le cronache economiche degli Stati Uniti si commentano da sole e non fanno che suffragare ciò che il Fondo monetario ha recentemente dichiarato, cioè che l'economia mondiale non aveva simili difficoltà dal 1945. Le prospettive sono ancora fosche. Un gigante come Caterpillar, per esempio, fa sapere al mercato di essere pronto ad alleggerire gli organici di 20 mila unità. Migliaia di esuberanti si preannunciano in altre grandi corporation, da Ibm a Pfizer, a Home Depot. E naturalmente anche l'Italia non può pensare di essere al riparo da questo tsunami. Per esempio, l'amministratore delegato della Fiat, Sergio Marchionne, ha alzato il velo sulle difficoltà del settore auto facendo sapere che ci sono 60 mila posti di lavoro a rischio.

LA BUONA NOTIZIA

ITALIA, C'È ANCHE CHI ASSUME

■ Nel pieno della crisi internazionale che sconvolge l'economia reale e i mercati finanziari, c'è chi tiene duro e continua a puntare sullo sviluppo. Come il gruppo alimentare Cremonini che, già forte di 8.200 dipendenti, ha deciso di assumerne altri 2 mila in tutto il mondo, per far fronte alle nuove commesse. Oppure come la torinese Reply, che ha deciso di scommettere sulla crescita assumendo i 320 ingegneri e tecnici qualificati del centro di ricerche di Motorola. Intanto il Centro studi di Intesa Sanpaolo rileva l'accresciuta competitività di alcuni comparti storici del made in Italy: dalla moda al mobile, le performance dell'industria manifatturiera, e di questi settori in particolare, hanno fatto nascere nuove aziende leader, con grandi potenzialità.



da pagina 14 a pagina 21

COVERSTORY. Pochi soldi e tante idee. Ritratti (e ricette vincenti) di una nuova generazione di imprenditori italiani tutti ad alta tecnologia.

- 14 TRENTENNI HIGH-TECH di Zornitza Kratchmarova e Ilaria Molinari
- 18 LE NOSTRE IMPRESE FATTE DI GRANDI IDEE di Roberto Carminati, Ilaria Molinari e Roberta Caffaratti
- 20 INTERVISTE PARALLELE: FABRIZIO CAPOBIANCO (FUNANBOL) E ALBERTO GIUSTI (RIVER HORSE)

Copertina: foto di Alamy

ATTUALITÀ

- 3 EDITORIALE AUTO, AIUTI OBBLIGATORI di Sergio Luciano
- 9 AFFARI & POTERE CONTRATTI: EPIFANI ISOLATO, VELTRONI MEDIA di Stefano Caviglia
- 24 NUOVI POVERI/1 LA MIA VITA IN PEGNO di Gianluca Ferraris
- 26 NUOVI POVERI/2 ASTE GIUDIZIARIE, ISTRUZIONI PER L'USO
- 28 RECUPERO CREDITI IL CLIENTE? FA RIMA CON «INSOLVENTE» di Nadia Anzani
- 29 CONSUMI L'OUTLET SALVA LE VENDITE di Teresa Potenza
- 30 I LAPILLI DI POMPEO SE LE BANCHE TORNANO STATALI di Pompeo Locatelli
- 32 PRIVATIZZAZIONI/1 SI SCRIVE TIRRENIA, SI LEGGE ALITALIA di Martino Cavalli
- 33 PRIVATIZZAZIONI/2 SULLA COMPAGNIA TRATTANO GOVERNO E UE di S. Caviglia
- 34 VENETO/1 LA RINASCITA È A PORTATA DI PASSANTE di Marino Smiderle
- 36 VENETO/2 A VICENZA L'UNIONE FA LA NUOVA FORZA di Antonio Galdo
- 38 TURISMO & SORPRESE INTERNET NON SPEGNE LE AGENZIE di Barbara Gabbrielli
- 42 GIOCHI IL LEGO SI MONTA NELLE EDICOLE di Barbara Gabbrielli
- 43 RICERCA SIENA NANOTECH: COSÌ ASSORDIAMO GLI SPIONI di Giovanni Francavilla
- 44 DISTRETTI IL BIOMEDICALE NON FRENA di Gianluca Ferraris
- 89 LE LETTERE E IL SONDAGGIO DI BLOGONOMY.IT
- 90 ECOMEDY SE DAVOS DIVENTA LA SPECTRE di Mino Bora

MADE IN ITALY

- 45 EMAK TOSEREMO LE SIEPI AGLI AMERICANI di Barbara Gabbrielli
- 46 TEKNOSUD UN'AUTO IBRIDA SOTTO IL VESUVIO di Anna Momigliano
- 47 MAPRAD PREPARIAMO I CHIP ALLO SPAZIO di Carmelo Greco
- 54 TIMONIERI/CANALI IL MIO TESTIMONIAL ALLA CASA BIANCA di Teresa Potenza

LE AZIENDE

A, B, C

A&G MARCO	42
AGECREDIT	28
AGOS	67
AGUSTA	46
ALENIA	46
ALFA LAYÉR	25
ALITALIA	32
ARFANGO	75
ASSOFIN	66
ASTE IMMOBILIARI SERVIZI	25
AVIO GROUP	47
AURELIA MICROELETTR.	47
BANCA UCB	68
BANK JULIUS BAER	70
BANQUE SYZ	63
BANZAI	23
BAXTER	44
BERTOLINI	45
BETTERDEALS	25
BIESSE	81
BIRRA MORETTI	73
BRAUN	44
BROSWAY	74
BUYCENTRAL	24
CADEY	82
CANALI	50
CARLO GAVAZZI SPACE	47

CARTA SI	68
CCC	35
CHINA EXIM BANK	11
CITIGROUP	90
CLEMENTONI	42
CMC	35
CONBIPEL	74
CONSULTIQUE	64

D, E, F

DOUBLE CRAZY	21
DUCATO	68
DWS INVESTMENTS	70
EASYJET	63
EDISON	9
EDITORIALE ESPRESSO	63
EFCO	45
ELITARIA	35
EMAK	45
ENI	70
EQUITALIA	25
EXCITE EUROPE	25
FAMILY DOLLAR STORES	63
FASHION DISTRICT	29
FERRETTI YACHTS	9
FIAT	46
FINDOMESTIC BANCA	67
FINMECCANICA	47, 70

FINTECNA	32
FIP INDUSTRIALE	35
FOUR PARTNERS	64
FRIGERIO VIAGGI	35
FUNAMBOL	24

G, H, I

GAZPROM	70
GIEMME	81
GIOCHI PREZIOSI	42
GIRAMONDO	35
G.L.FINCOSIT	35
GLOBUS	35
GOADV	18, 23
GOLDMAN SACHS	90
GRUPPO FRAU	81
HASBRO	42
HEINEKEN	73
H EQUITY	23
HERA	28
H INVEST	23
HORTON INTERNATIONAL	73
IMPREGILO	35
ING DIRECT ITALIA	9
ING INVESTMENT MAN.	70
INNOVAB	20
INTERNET GRAFFITI	24
INTERPUMP	80

Con il prossimo numero



DOSSIER LAVORO

Boom dell'outplacement, il servizio di ricollocamento offerto dalle principali società e agenzie di lavoro interinale. Con un'intervista esclusiva al cardinale Poletto di Torino.

DOSSIER SICUREZZA

Quella della pirateria digitale è un'economia parallela sempre più presente e minacciosa. Per combatterla non basta la tecnologia, ma occorre ripensare i processi.

ECONOMY È IN EDICOLA OGNI GIOVEDÌ A 3,00 EURO. IL VENERDÌ, CON PANORAMA, A 3,90 EURO.

OPINIONI

- 4 **CONTROVENTO** IL FEDERALISMO È DEMOCRAZIA di Gianpiero Cantoni
- 54 **ANALISI** COSÌ SI AIUTA IL MANAGER IN CRISI di Renato Garbarini
- 55 **CONSIGLI NON RICHIESTI** CARDIA, AIUTA I RISPARMIATORI di V. Ravà
- 55 **SIGNOR PRESIDENTE** FIAT TIENE IL CASH IN CASCINA di F. Tedeschi

INVESTIMENTI

- 62 **MONITOR** LA SETTIMANA IN CIFRE
- 63 **AZIONI** «IL LOW COST SALVERÀ LE BORSE» di Sandra Riccio
- 64 **FONDI E RETI** CONSULENTI, TUTTO PRONTO PER L'ALBO di R. Caffaratti
- 65 **TRADING ROOM** SERVIZI ITALIA E STMICROELECTRONICS
- 66 **CREDITO AL CONSUMO** TROPPIA PAURA DI INDEBITARSI di A. Telara
- 70 **ALTERNATIVE** INFLAZIONE E DEFLAZIONE: COSA FARE di Sandra Riccio

MANAGEMENT

- 73 **MARKETING** MORETTI, BIRRA D'AUTORE PER GOURMET
- 74 **COMUNICARE** GARE PUBBLICHE, REGOLE PIÙ SNELLE di A. Bersani
- 75 **PROFESSIONISTI E CARRIERE** di Giovanni Francavilla
- 78 **GESTIONE** BUDGET A GEOMETRIA VARIABILE di Nadia Anzani
- 82 **RIPOSIZIONAMENTI** CADEY CAMBIA PELLE di Ilaria Molinari

WEEKEND

- 84 **MOSTRE/FUTURISMO** CENTO ANNI IN MOVIMENTO di S. Romani
- 85 **SHOPPING** GIOIELLI A MISURA DI TEMPO di Teresa Potenza
- 88 **AUTO/KIA SPORTAGE** CHIAMATELO ECOSUV di Franco Oppedisano

INTESA SANPAOLO	.20, 30, 68
ISVEG	.25
ITALEASE	.30
IVECO	.46
IWBANK	.68

J, K, L

JOHNNY LAMBS	.11
KIA	.88
KPMG	.20, 78
KPN	.70
KTESIOS	.68
LABMEDIA	.73
LANCIA	.74
LEASE GROUP	.28
LEGO	.42
LITTA	.35
LOTTOMATICA	.23
LUPUS ALPHA	.64
LYCOS	.24

M, N, O

MALLINCKRODT	.44
MAPRAD	.47
MATRIX	.23
MATTEL	.42
MCCARTHURGLEN	.29
MCDONALD'S	.63, 75

MEDIOLANUM	.22
MERRILL LYNCH	.90
MICROSOFT	.78
MIDA	.75
MONTEFIBRE	.78
MORRISON SUPERMAK	.63
MORTARA RANGONI	.44
NAFOP	.64
NEINVER	.29
NOKIA	.23
OLEO-MAC	.45
ORO CASH	.26

P, Q, R, S

PATTI CHIARI	.67
PETROLVILLA GROUP	.23
PFIZER	.71
PININFARINA	.46, 78
PIRELLI RE	.78
POSTE ITALIANE	.42
PRESTITIONLINE	.67
RINGO	.75
RIO TINTO	.71
RISANAMENTO	.31
RIVER HORSE	.25
ROCHE	.71
ROLAND BERGER	.80
SANOFI AVENTIS	.71
SEAT PAGINE GIALLE	.28

SERENISSIMA	.35
SERVIZI ITALIA	.65
SOTHEBY'S	.24
STIGMA ONLINE	.20
STMICROELECTRONICS	.65
SUBWAY	.75

T, U, V

TASSARA	.31
TECHFIT	.23
TEKNOSUD	.46
TIRRENIA	.32
TRACK SET	.25
TRENITALIA	.35
TRUFFLE VENTURE	.25
T3LAB	.44
ULN SIM	.64
UNICREDIT	.26, 30, 68
UNIGLOBE ITALIA	.35
VALUE RETAIL	.29
VIRGLIO	.23
VODAFONE UK	.74

W, X, Y, Z

WAL-MART	.71
WELCOMÉ	.35
ZERO MOBILE	.22
ZURICH CONNECT	.74

Panorama



Direttore responsabile Sergio Luciano

Condirettore Maurizio Tortorella

Caporedattore Martino Cavalli

Art Director Beppe Preti

Photo Editor Edoardo Frittoli

Redazione Nadia Anzani (caposervizio), Mikol Belluzzi (vice caporedattore), Roberta Caffaratti (vice caporedattore), Roberto Carminati, Stefano Caviglia, Gianluca Ferraris, Giovanni Francavilla (vice caposervizio), Barbara Gabbriellini, Zornitza Kratchmarova, Marina Marinetti, Ilaria Molinari, Franco Oppedisano, Teresa Potenza

Grafici Dario Leone (caposervizio), Federica Pensieri, Alessandro Turrini

Segreteria di redazione Cinzia Campi (responsabile), Rita Fenini

Progetti speciali Giuseppe Corsentino (advertising editor)

COMITATO SCIENTIFICO:

Gianpiero Cantoni, Mario Deaglio, Fernando Napolitano, Richard Vietor

Senior contributor

Carlo Andrea Bollino, Giuliano Cazzola, Stefano Dambruoso, Marco Fortis, Antonio Galdo, Riccardo Gallo, Steven D. Levitt, Pompeo Locatelli, Myrta Merlino, Paolo Peluffo, Alberto Quadro Curzio, Alvin Rabushka, Vittorio Ravà, Fabrizio Tedeschi, Francesco Tundo

Collaboratori Claudia Astarita, Vincenzo Bacarani, Christian Benna, Antonella Bersani, Laura Bevilacqua, Benedetto Bindi, Mino Bora, Dimitri Buffa, Enrico Corno, Francesca Di Biagio, Francesco Fusco, Rossella Ivone, John Law, Francesco Leitner, Bruno Magaldi, Emilio Mango, Nicolò Miscioscia, Anna Morigliano, Lorenzo Pera, Sandra Riccio, Giovanni Scafuro, Andrea Telara, Marco Traini, Lorenzo Vallinotto

Redazione Economy, via Cassanese 224, Centro Direzionale Milano Oltre - Palazzo Tiepolo - 20090 Segrate - tel. 02-269371, telefax 02-26937340 - email: economy@mondadori.it

Editore e proprietario Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. via Bianca di Savoia 12 - Milano

Stampa Mondadori Printing S.p.A., Via Luigi e Pietro Pozzoni 11, Cisano Bergamasco (Bergamo), Stabilimento di Verona

Distribuzione

A cura di Press Di srl

Servizio abbonamenti

Telefono: 19911999 per tutta Italia, costo massimo della chiamata da tutta Italia per telefoni fissi: 0,12 euro + Iva al minuto senza scatto alla risposta; per cellulari, costo in funzione dell'operatore; solo per gli abbonati di Milano e provincia, tel. 02-66814363; fax 030-3198202 email: abbonamenti@mondadori.it internet: www.abbonamenti.it

Servizio Arretrati/Collezionisti

A cura di Press Di srl
Tel. 199 162171 - Fax 02-95970333 - email: collez@mondadori.it

Pubblicità Mondadori Pubblicità S.p.A. - 20090 Segrate (Milano)
Tel. 02-75421, telefax 02-75423331

© Copyright 2003 A. Mondadori Editore S.p.A. Tutti i diritti di proprietà letteraria e artistica riservati. Pubblicazione settimanale registrata al Tribunale di Milano al n. 285 del 6 maggio 2003.

Garanzie di riservatezza agli abbonati L'Editore garantisce la massima riservatezza dei dati forniti dagli abbonati e la possibilità di richiederne gratuitamente la rettifica o cancellazione ai sensi dell'art. 7 del D. leg. 196/2003 scrivendo a: Arnoldo Mondadori Editore - Direzione Abbonamenti - Segrate (MI)



Questo periodico è iscritto alla Fieg - Federazione Italiana Editori Giornali



Accertamento Diffusione Stampa - Certificato n.6483 del 04-12-2008